



CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN
DE EMPRESAS FAMILIARES
FAMBUSINESS



NUESTROS SERVICIOS



WWW.ICCFAMILYBUSINESS.COM



¿PROBLEMAS EN TU EMPRESA FAMILIAR?



¿SABÍAS QUE 7 DE CADA 10 EMPRESAS FAMILIARES MUEREN AL PASAR DE LA PRIMERA HACIA LA SEGUNDA GENERACIÓN?

Si tienes algunos de estos inconvenientes en la empresa familiar necesitas urgente nuestra ayuda:

- Tu familia gasta más de lo que produce tu empresa familiar.
- Tus hijos(as) no se comprometen al negocio familiar.
- ¿No saben quién será tu sucesor?
- ¿Tus hijos(as) contraen matrimonio y no has evaluado la separación de bienes matrimoniales para blindar tu empresa familiar?
- ¿La empresa no cuenta con políticas claras sobre la contratación de parientes?
- Falta de disciplina entre los familiares involucrados en la empresa.
- Finanzas poco claras y mal uso de la “caja chica de la empresa”.
- Responsabilidades confusas entre los familiares que están involucrados en la empresa.
- Falta de profesionalización de parte de la siguiente generación.
- Conflictos emocionales entre sus familiares.
- Inconvenientes en la remuneración de miembros familiares que trabajan en el negocio.

¡LOS MEJORES PROFESIONALES AL SERVICIO DE TU EMPRESA FAMILIAR!





CONSULTORÍA EN
DIRECCIÓN DE

EMPRESAS FAMILIARES

SERVICIOS

DIAGNÓSTICO EN LA EMPRESA FAMILIAR



La clave para ayudar a resolver todo problema se encuentra en su diagnóstico. FAMBUSINESS ha concentrado su análisis en recopilar algunas pruebas, fichas, mapas, diagramas, cuestionarios, entre otros, para obtener un mejor alcance de la situación actual de la empresa familiar.

PROTOCOLO O CONSTITUCIÓN FAMILIAR



El **Protocolo Familiar** regula las distintas relaciones entre familia, bienestar, aspectos económicos y de índole profesional, con el propósito de generar una gestión efectiva en la empresa familiar. Esto, ayudará a mantener una familia unida y evitar eventualidades que perjudiquen la toma de decisiones.



CÓDIGO DE HONOR



También conocido como el **Código de Ética y Conducta Familiar**. Este documento compila normas y reglas que determinan el comportamiento ideal de la familia. En ese sentido, es una declaración de intenciones y principios de la familia cuyo objetivo, es establecer las conductas aceptables hacia los miembros familiares para asegurar y mantener un mutuo respeto a los socios accionistas, alta gerencia, colaboradores, proveedores, clientes, comunidad, etc.

GESTIÓN DE CONFLICTOS EN LA EMPRESA FAMILIAR



En toda empresa familiar existen conflictos en los tres subsistemas: familia, gestión y patrimonio. Se los mide como conflicto bajo, medio y alto. Los mismos debilitan el entorno empresarial y familia causando sus quiebras y rupturas por no saber gestionar o manejar el conflicto.

ÓRGANOS DE GOBIERNO EN LA EMPRESA FAMILIAR



Estructura de poder creada para un mejor funcionamiento en la empresa familiar. La estructura de gobierno en las empresas familiares contiene: Reunión familiar, Asamblea Familiar, Consejo Familiar, Comité Junior, Junta General de Accionistas, Consejo de Administración, Comité de Asesor, entre otras.

CÓDIGO DE SUCESIÓN



Conjunto de acciones que ayuda a relevar una nueva generación por la que antecede. Las etapas de la sucesión son:

- Planificación y diseño
- Preparación del sucesor
- Traspaso de la empresa
- Retirada del fundador



SECRETARÍA EN LA EMPRESA FAMILIAR



Es un organismo que se encarga de las tareas administrativas relacionadas con la entidad para que exista un correcto funcionamiento en sus reuniones. El secretario asignado será el responsable de preparar la agenda, actas y dar seguimiento a la resoluciones tomadas. Buscará educar, asesorar, guiar y monitorear la realización de las sesiones de los Consejos de Administración, Consejos Familiares, Comités, Asamblea, reuniones, etc.

OFICINA DE FAMILIA



Es un organismo creado para atender, apoyar y administrar a las familias empresarias. Las familias ante la falta de tiempo y/o conocimiento sobre la administración de la misma requieren apoyarse en un grupo de expertos que ayudarán a la implementación de las reuniones familiares, Comité, Asamblea familiar como parte de un canal de comunicación y de reporte para su correcto funcionamiento.

COMITÉ DE DISCIPLINA EN LA EMPRESA FAMILIAR



Es un órgano compuesto por profesionales expertos en materia de empresa familiares. Su función es vigilar la conducta y disciplina de las familias empresarias. Así mismo, somete sanciones disciplinarias a aquellos que violen las disposiciones de los Órganos de Gobierno, Protocolo Familiar y su propio Código de Ética y Conducta.

TERAPIA FAMILIAR



El servicio de **Terapia Familiar** busca ayudar a los miembros de la familia a mejorar su relación, comunicación y sobretodo resolver sus diferencias. Su tratamiento estará en función de la situación que afronta la familia. Siendo útil en cualquier ambiente familia causado por el estrés, la ira, el dolor, rencor, el orgullo o en el propio conflicto.



MANUAL DE CRISIS DE LA EMPRESA FAMILIAR



Documento que contempla distintos escenarios difíciles de afrontar en una empresa familiar y que de no atenderlo bajo un estricto procedimiento llegará la empresa a su quiebra.

SEMINARIOS, CONFERENCIAS Y PROGRAMAS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS FAMILIARES



Seminarios, cursos o programas: ¿Cómo dirigir mi empresa familiar?; Alta Dirección de Empresa Familiar, Mejores Prácticas de Empresas Familiares.

WORKSHOP PARA FORTALECER LAS HABILIDADES EMPRESARIALES



Este **workshop** te ayudará a cambiar la manera de que los participantes manejan su negocio y vida, simulando y luego practicando lo que es nuevo. Te lleva a pensar métodos creativos para emprender y resolver problemas de manera global, basado en talleres que son divertidos y perspicaces y de acuerdo con nuestros miles de participantes globales, tiene un efecto duradero en cómo generar oportunidades y crear patrones inteligentes.

TALLERES OUTDOORS PARA EMPRESAS



En alianza conjunta con la Cámara de Comercio de Quito apoyamos a fortalecer mediante dinámicas experienciales el team building.



ASESORÍAS LEGALES EN LA EMPRESA FAMILIAR



Elaboración y formalización de: acuerdos prenupciales, divorcios, capitulación de bienes matrimoniales, certificación de actas en las sesiones de órganos de gobierno, certificaciones, etc.

GOBIERNO CORPORATIVO Y/O ÓRGANOS DE PODER



Reglamentación, código de ética y conducta, nombramientos, monitoreo legal, custodia de los acuerdos en las distintas sesiones de consejos, manuales, etc.

RECURSOS HUMANOS DE LA EMPRESA FAMILIAR



Plan de carrera a sucesores, gestión del talento humano, perfiles de consejeros, secretarios, comisarios, auditores de los distintos Consejos de Gobierno en la Empresa, Familia y Propiedad.

EMPRENDIMIENTO E INTRAEMPRENDIMIENTO



Acompañamiento, monitoreo y guía en proyectos de **emprendimiento e intra-emprendimiento** en las fases pre-operativa y operativa.





DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EN LA EMPRESA FAMILIAR



Elaboramos planeación estratégica, engranando la planeación de la familia con la de la empresa. Construcción de estrategias, definición de objetivos, propuesta de valor, etc.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN



Se elabora **proyectos de investigación** mediante una alianza estratégica con otros docentes, centros, cátedras EF y expertos internacionales especializadas en EF.

MENTORING EN LA EMPRESA FAMILIAR



El **mentoring** es un ofrecimiento de consejos, información o guía que hace una persona que tiene experiencia y habilidades en beneficio del desarrollo personal y profesional de otra persona.

CASOS DE ESTUDIO



Se desarrolla **casos de estudios** de empresas familiares para usar como herramientas de aprendizaje y fortalecer el análisis crítico de los futuros líderes de empresas familiares, hacia el proceso de profesionalización.



GENERANDO VANGUARDIA AL SERVICIO DE LAS EMPRESAS FAMILIARES



CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN
DE EMPRESAS FAMILIARES
FAMBUSINESS



+INFO

✉ INFO@ICCFAMILYBUSINESS.COM

☎ CEL: +(593) 997 444 272

☎ PBX: +(593) 45 07 80 00

☎ USA: +1 (786) 600 1743

GUAYAQUIL - ECUADOR

📷 FAMBUSINESS 🐦 @ICCFB

📺 CONSULTORÍA EN EMPRESAS
FAMILIARES FAMBUSINESS

WWW.ICCFAMILYBUSINESS.COM