



CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN
DE EMPRESAS FAMILIARES
FAMBUSINESS



ECUADOR • COSTA RICA

WWW.ICCFAMILYBUSINESS.COM

¿PROBLEMAS EN TU EMPRESA FAMILIAR?

¡LOS MEJORES PROFESIONALES
AL SERVICIO DE TU EMPRESA FAMILIAR!



ARTURO RIVADENEIRA
MÁSTER EN DIRECCIÓN DE
EMPRESA FAMILIAR
CEO y Fundador
FAMBUSINESS

El 90% de las empresas a nivel mundial son de estructura familiar. Siendo estas las más antiguas de la humanidad, cuentan con un rol predominante en la economía de cada país; no obstante, según las estadísticas mundiales solo tres de cada diez empresas familiares pasan de la primera a la segunda generación.

Esta información plantea la necesidad de reevaluar el norte de las empresas familiares. Por esta razón, resulta imperativo analizar los diversos esfuerzos que se requieren por parte del líder al comprender su rol en la unión de ambos papeles: la empresa y la familia.

En ese sentido, es necesario propiciar fortalezas como adaptación al cambio, flexibilidad, exigencia, respeto, tolerancia e ímpetu, para adaptarse y superar cualquier coyuntura que se presente en el camino; pues de esta manera, se logrará la longevidad de la empresa.

La firma Fambusiness, especializada en Dirección de Empresas Familiares, es la primera en Ecuador en obtener una certificación de 'Empresa Familiarmente Responsable', además de alianzas internacionales. Nuestra Firma cuenta con altos estándares de calidad que brindan armonía y blindaje en la empresa familiar. ¡En Fambusiness generamos vanguardia al servicio de tu empresa, familia y patrimonio!





EL TIEMPO DE DISCIPLINAR
TU EMPRESA FAMILIAR
ES AHORA, PORQUE LUEGO
SERÁ DEMASIADO TARDE.

¿SABÍAS QUE 7 DE CADA 10 EMPRESAS FAMILIARES MÜEREN AL PASAR DE LA PRIMERA HACIA LA SEGUNDA GENERACIÓN?

Si te sientes identificado con alguno de los siguientes ítems, necesitas ayuda urgente:

- Tu familia gasta más de lo que produce la empresa.
- Tus hijos no se comprometen con el negocio familiar.
- Desconocen quién será tu sucesor.
- Tus hijos contraen matrimonio y no has evaluado la separación de bienes matrimoniales para blindar tu empresa familiar.
- La empresa no cuenta con políticas claras sobre la contratación de parientes.
- Falta de disciplina y orden entre los familiares involucrados en la empresa.
- Finanzas poco claras y mal uso de la 'caja chica de la empresa'.
- Responsabilidades confusas entre los familiares que están involucrados en la empresa.
- Falta de profesionalismo por parte de la siguiente generación.
- Conflictos emocionales entre sus familiares.
- Problemas relacionados con la remuneración de los miembros familiares que trabajan en el negocio.



¿POR QUÉ UNA CONSULTORÍA EN EMPRESAS FAMILIARES?



INTERNATIONAL CONSULTING CORP. FOR FAMILY BUSINESS FAMBUSINESS S.A.

Somos una firma consultora especializada en la dirección de empresas familiares a nivel mundial en la gestión de empresas, familia y su patrimonio.



AYUDAMOS A LAS EMPRESAS FAMILIARES A FORTALECER SU UNIDAD FAMILIAR Y A TRASCENDER HACIA FUTURAS GENERACIONES; ASIMISMO, COMPARTIR SU EJEMPLO Y SER GENERADORES DE MOTIVACIÓN EN LA CONSTRUCCIÓN DE NUEVAS EMPRESAS FAMILIARES.

La función principal de la consultoría en empresas familiares es ayudar a encontrar y sostener la armonía y equilibrio entre tres pilares: la empresa, la familia y patrimonio. En esa vía, es necesario inculcar la responsabilidad de cómo darle manejo a conflictos y crisis. Del mismo modo, el impacto positivo o negativo sobre las relaciones familiares.

A través de la consultoría, el consejero ayudará a explotar el profesionalismo e implementar planes de acción y manuales de crisis para evitar la quiebra. Lo anterior, se logra mediante herramientas como: protocolo familiar, código de honor, planes de sucesión, órganos de gobierno, negociación, mediación, manejo de conflictos, planificación financiera familiar, entre otras.

Finalmente, el apoyo de consultoría especializada en dirección de empresas familiares le brindará un resultado efectivo, logrando así, la continuidad de la empresa familiar en las futuras generaciones.

Un consultor de empresas familiares debe comprender que la relación con el cliente no es de subordinación. El consultor pretende apoyar, servir y acompañar bajo un acuerdo de confidencialidad de su firme compromiso.





CONSULTORÍA EN
DIRECCIÓN DE

EMPRESAS FAMILIARES

SERVICIOS ESPECIALIZADOS A EMPRESAS FAMILIARES

1. DIAGNÓSTICO EN LA EMPRESA FAMILIAR



La clave para resolver todo problema se encuentra realizando un diagnóstico. Fambusiness se ha concentrado en recopilar pruebas, fichas, mapas, diagramas, cuestionarios, entre otros, para obtener un mejor alcance de la situación actual de la empresa familiar.

2. PROTOCOLO O CONSTITUCIÓN FAMILIAR



El **protocolo familiar** regula las distintas relaciones entre familia, bienestar, aspectos económicos y de índole profesional, con el propósito de generar una gestión efectiva en la empresa. Lo anterior, ayudará a mantener una familia unida y evitará eventualidades que perjudiquen la toma de decisiones.



3. CÓDIGO DE HONOR



También conocido como el '**Código de Ética y Conducta Familiar**'. Este documento reúne normas y reglas que determinan el comportamiento ideal de la familia. Es una declaración de intenciones y principios cuyo objetivo es establecer las conductas aceptables para los familiares hacia la empresa, y de esta manera asegurar y mantener un mutuo respeto con los accionistas, alta gerencia, colaboradores, proveedores, clientes, comunidad, entre otros.

5. GESTIÓN DE CONFLICTOS EN LA EMPRESA FAMILIAR



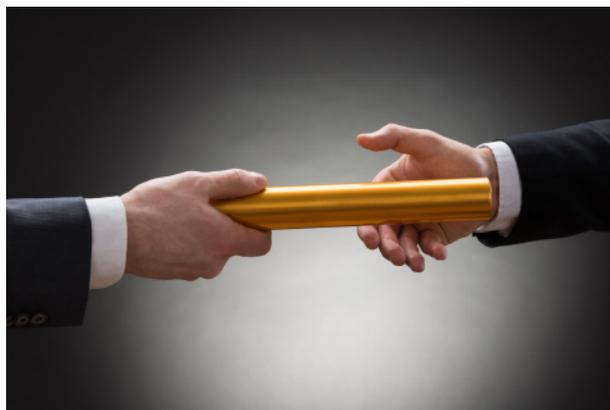
En toda empresa familiar existen conflictos de carácter familiar, en la gestión y el patrimonio; estos se miden como conflicto alto, medio y bajo. Los mismos deterioran el entorno empresarial y la familia, causando la quiebra por el desconocimiento de cómo solucionar conflictos.

4. ÓRGANOS DE GOBIERNO EN LA EMPRESA FAMILIAR



Los **Órganos de Gobierno** son estructuras de poder creadas para un mejor funcionamiento en la empresa familiar, tales como: reunión familiar, consejo familiar, comité junior, junta general de accionistas, consejo de administración, comité de asesor, comité de disciplina, entre otros.

6. CÓDIGO DE SUCESIÓN



Conjunto de acciones que ayudan a relevar una nueva generación por la que antecede. Las etapas de la sucesión:

- Planificación y diseño
- Preparación del sucesor
- Traspaso de la empresa
- Retirada del fundador



7. SECRETARÍA EN LA EMPRESA FAMILIAR



Brindamos ayuda en las tareas administrativas para propiciar el correcto funcionamiento en las reuniones de los órganos de gobiernos. El secretario asignado será el responsable de preparar la agenda, actas y dar seguimiento a la resoluciones tomadas. Buscará educar, asesorar, guiar y monitorear la realización de las sesiones de los Consejos de Administración, Consejos Familiares, Comités, Asamblea, reuniones, etc.

9. OFICINA DE FAMILIA



Es un organismo creado para atender, apoyar y administrar a las familias empresarias. Las familias ante la falta de tiempo y/o conocimiento sobre la administración de la misma, requieren apoyarse en un grupo de expertos que ayudan a tener una mejor dirección en la empresa familiar, a través de un plan de acción estratégico de comunicaciones y de reporte para su funcionamiento.

8. COMITÉ DE DISCIPLINA EN LA EMPRESA FAMILIAR



Órgano de poder compuesto por profesionales expertos en empresas familiares. Su función es vigilar la conducta y disciplina de las familias empresarias. Asimismo, somete sanciones disciplinarias a aquellos que violen las disposiciones de los órganos del gobierno, protocolo familiar y su propio código de ética y conducta.

10. TERAPIA FAMILIAR



Busca ayudar a los familiares a mejorar su relación, comunicación y sobre todo a resolver sus diferencias. La manera de proceder será según la situación que esté viviendo la familia. Este espacio es apropiado para sopesar cualquier problema o conflicto relacionado con el estrés, la ira, el dolor, el rencor o el orgullo.



11. MANUAL DE CRISIS DE LA EMPRESA FAMILIAR



Documento que contempla distintos escenarios difíciles para liderar una empresa familiar y que, de no atenderlo bajo un estricto procedimiento, puede quebrar la empresa. En conclusión, la empresa contará con un plan detallado para afrontar la crisis en su empresa familiar.

13. SEMINARIOS, CONFERENCIAS Y PROGRAMAS DE DIRECCIÓN DE EMPRESAS FAMILIARES



Seminarios, cursos o programas: ¿cómo dirigir mi empresa familiar?, alta dirección de empresas familiar, mejores prácticas de empresas familiares, cómo crear una empresa familiar, la sucesión en la empresa familiar, errores comunes en las empresas familiares, etc.

12. WORKSHOP PARA FORTALECER LAS HABILIDADES EMPRESARIALES



La herramienta FreshBiz Game, que está ubicada en el ranking a nivel mundial, le ayudará a los participantes en múltiples habilidades. A través de este ítem, se brindará a usted mismo y a su equipo de trabajo, un recordatorio completo sobre: trabajo en equipo, innovación, creatividad, liderazgo, negociación, colaboración, competencia, comunicación efectiva, visión, efectividad, agilidad mental, proactividad e iniciativa empresarial en un taller de cuatro horas y 30 minutos.

14. TALLERES OUTDOORS PARA EMPRESAS



En alianza en conjunto con la Cámara de Comercio de Quito, apoyamos a fortalecer mediante dinámicas experienciales el 'Team bulding'.



15. ASESORÍAS LEGALES EN LA EMPRESA FAMILIAR



Elaboración y formalización de: acuerdos prenupciales, divorcios, capitulación de bienes matrimoniales, certificación de actas en las sesiones de órganos de gobierno, cartas de compromiso, etc.

16. TALENTO HUMANO DE LA EMPRESA FAMILIAR



Plan de carrera a sucesores, gestión del talento humano, perfiles de consejeros, secretarios, comisarios, auditores de los distintos Consejos de Gobierno en la Empresa, Familia y Propiedad.

17. GOBIERNO CORPORATIVO



Aplicando las buenas prácticas del buen **gobierno corporativo**, la empresa alcanzará altos estándares de transparencia, eficiencia y profesionalismo; siempre protegiendo los intereses de los stakeholders.

18. EMPRENDIMIENTO E INTRAEMPRENDIMIENTO



Acompañamiento, monitoreo y guía en proyectos de **emprendimiento e intra-emprendimiento** en las fases pre-operativa y operativa.





19. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA EN LA EMPRESA FAMILIAR



Ofrecemos **planeación estratégica**, teniendo en cuenta el orden de la familia con la empresa. Adicional, la construcción de estrategias, definición de objetivos, propuesta de valor, etc.

21. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN



Se elabora **proyectos de investigación** mediante una alianza estratégica con docentes, centros, cátedras EF y expertos internacionales especializadas en EF. Trabajo conjunto con la cátedra Empresa Familiar, Ecuador.

20. MENTORING EN LA EMPRESA FAMILIAR



El **mentoring** es un ofrecimiento de consejos, información o guía que hace una persona que tiene experiencia y habilidades para el beneficio del desarrollo personal y profesional de otra persona.

22. CASOS DE ESTUDIO



Se desarrollan **casos de estudios** de empresas familiares para usar como herramientas de aprendizaje y fortalecer el análisis crítico de los futuros líderes de empresas familiares, hacia el proceso de formación profesional. Ideal para el entrenamiento de alta gerencia.



OTROS SERVICIOS



POWERVOTE

Somos los primeros en Ecuador en contar con los controles del último diseño en sistema de votación interactiva llamado PowerVote. Con la ayuda de esta herramienta se logra maximizar la participación de la audiencia. Es usada en órganos de gobierno, seminarios y reuniones con nuestros clientes como método de apoyo tecnológico para encuestas, consensos o acuerdos, retroalimentación, comentarios, entre otros.



CÁTEDRA DE EMPRESA FAMILIAR EN ECUADOR

Contribuimos a la transferencia de conocimiento en temas como la administración y la dirección de empresas familiares, ayudando a promover la iniciativa empresarial y a la continuidad de los negocios familiares. Asimismo, desarrollamos casos de estudio y cooperamos en proyectos de investigación.



WWW.CATEDRAEMPRESAFAMILIAR.EC

WORKSHOP PARA FORTALECER LAS HABILIDADES

FreshBiz™
Changing the way you play life

Freshbiz Game, siendo una herramienta lúdica ubicada en el ranking a nivel mundial ayudará a los participantes en múltiples habilidades mediante talleres 100% prácticos, donde ayudarán a mejorar el trabajo en equipo y colaboración, comunicación, liderazgo, diagnóstico de grupos, toma de decisiones, eficiencia, cumplimiento de metas y objetivos, espíritu emprendedor, elaboración de estrategias, etc. modificando las reglas y adaptándolas a las necesidades de la empresa o usuarios.

  FRESHBIZGAMEENEQUADOR





CONSULTORÍA EN DIRECCIÓN
DE EMPRESAS FAMILIARES
FAMBUSINESS



+INFO

✉ INFO@ICCFAMILYBUSINESS.COM

☎ CEL: +(593) 997 444 272

GUAYAQUIL - ECUADOR

📷 FAMBUSINESS

🐦 @ICCFB

📺 [f](#) [in](#) [▶](#) CONSULTORÍA EN EMPRESAS
FAMILIARES FAMBUSINESS

WWW.ICCFAMILYBUSINESS.COM